



IIº Seminario Iberoamericano de Cooperación en Gestión Deportiva



Le système sportif français

El sistema deportivo francés

Michel Brousse
Universidad de Burdeos



Barcelona
30 de Mayo 2009

Introducción



Plan

- Un período de mutación - *Une période de mutation*
- El sistema francés - *Le système français*
 - Especificidad - *Spécificité*
 - Financiación - *Financement*
 - Alto rendimiento - *Haut niveau*
- Los retos actuales - *Les enjeux actuels*

“Le sport est un service public”

“El deporte es un servicio público”

- Desde el siglo XIX, el deporte debe su desarrollo a la esfera privada
 - En los años 1930, durante el Frente Popular, el Estado francés se produce en la gestión del deporte en favor de la democratización de las prácticas y del control del profesionalismo
 - En los años 1940, bajo Vichy, el Estado amplía su control e impone una reglamentación general
 - En los años 1960, Maurice Herzog, Secretario del Estado a la Juventud y a los Deportes, establece el sistema actual. Declara : “el deporte es un servicio público”
- *Depuis le XIX^e siècle, le sport doit son développement à la sphère privée*
 - *Dans les années 1930, sous le Front Populaire, l'État français intervient dans la gestion du sport en faveur de la démocratisation des pratiques et du contrôle du professionnalisme*
 - *Dans les années 1940, sous Vichy, l'État amplifie son contrôle et impose une réglementation générale*
 - *Dans les années 1960, Maurice Herzog, Secrétaire d'État à la Jeunesse et aux Sports, met en place le système actuel. Il déclare : “le sport est un service public”*

Données - Licences sportives

Datos - Licencias deportivas

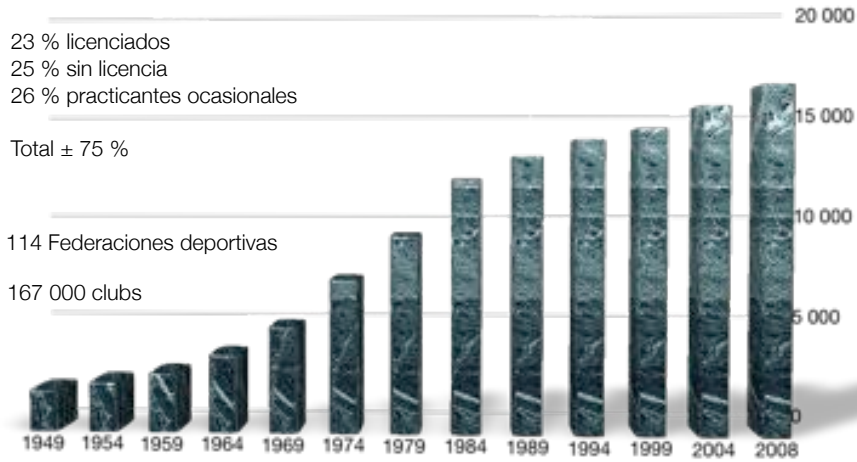
Medallas olímpicas

Atlanta : 37

Sidney : 38

Atenas : 33

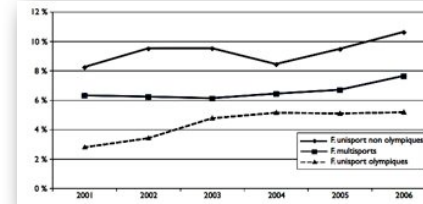
Beijing : 40



En 2008, 64 000 000 habitantes

Une croissance inégale

Un crecimiento desigual



Fédérations	Licences et autres titres de participation		Part des licences féminines
	2006	2007	
FF de football	2 143 688	2 320 625	3,0 %
FF de tennis	1 036 266	1 094 593	32,7 %
FF d'équitation	523 696	553 560	78,8 %
FF de judo-jitsu et disciplines associées	561 935	550 382	27,4 %
FF de basketball	451 781	457 121	39,1 %
FF de golf	378 275	383 948	29,0 %
FF de handball	350 079	367 047	37,4 %
FF de pétanque et jeu provençal	370 978	362 867	15,5 %
FF de rugby	251 523	265 376	3,8 %
FF de voile	281 808	279 764	[a] 20,4 %
FF de natation	248 571	257 613	57,3 %
FF de gymnastique	246 533	244 906	79,0 %
FF de canoë-kayak	243 974	235 071	25,9 %
FF de la randonnée pédestre	192 221	193 710	61,4 %
FF de karaté et disciplines associées	193 977	191 002	29,2 %
FF d'athlétisme	179 177	180 438	41,3 %
FF de tennis de table	181 357	178 582	17,6 %
FF du sport boules	[b] 156 158	[b] 155 617	9,1 %
FF d'études et sports sous-marins	147 569	147 651	30,3 %
FF de ski	151 133	138 146	37,8 %
FF de tir	130 352	132 537	9,7 %
FF de cyclotourisme	118 483	120 210	16,9 %
FF de badminton	114 725	115 643	40,2 %
FF de cyclisme	105 253	107 910	9,8 %
FF de volley-ball	101 037	101 190	45,9 %

Une évolution économique importante

Una evolución económica importante

La dépense sportive

Unité : Milliards d'euros à prix courants*

Unités contribuant à la dépense	2002	2003	2004	2005	2006**
MÉNAGES	13,4	14,1	14,7	15,2	15,7
COLLECTIVITÉS LOCALES	7,9	7,9	8,6	9,1	9,6
ÉTAT	3,1	3,2	3,1	3,0	3,2
ENTREPRISES	2,3	2,2	2,5	3,1	3,2
dont : Perrinage	1,5	1,4	1,6	1,7	1,9
Médias (droits TV)	0,8	0,8	0,9	1,4	1,3
DÉPENSE SPORTIVE TOTALE	26,7	27,4	28,9	30,4	31,7
Taux de croissance annuel (en %)	4,7	2,6	5,5	5,2	4,3
En % du Produit Intérieur Brut	1,7	1,7	1,7	1,8	1,8
Produit Intérieur Brut (PIB)	1548,6	1594,8	1680,2	1726,1	1807,5



Solidarité sport professionnel - sport amateur ?

¿Solidaridad deporte profesional - deporte aficionado?

Evolution des ressources commerciales reversées par la FFF à la LFP de 2002-2003 à 2005-2006

en milliers d'€

	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006
50 % solde net droits équipe de France	1 973	2 190	1 174	1 098
50 % sur les matchs « hors protocole »	1 040	1 630	2 812	4 000
Total	2 078	3 820	5 393	5 098

Contribution de la LFP au fonds d'aide à l'investissement de la FFF

en milliers €

Year	Contribution
2001-2002	6 100
2002-2003	9 140
2003-2004	10 670
2004-2005	12 200
2005-2006	17 740
2006-2007	19 740
Total sur la période	75 590



Problèmes éthiques
Problemas éticos



- Presión comercial - *Pression commerciale*
- Explotación de los jóvenes deportistas - *Exploitation des jeunes sportifs*
- Dopaje - *Dopage*
- Racismo - *Racisme*
- Corrupción - *Corruption*
- Blanqueo de dinero - *Blanchiment d'argent*



El Sistema Francés

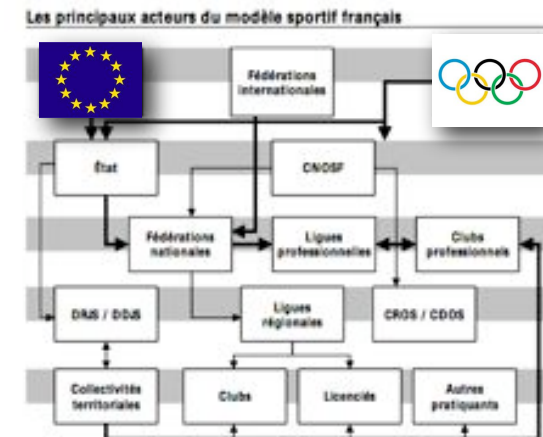


Le système français
El sistema francés



- El deporte es un servicio público
- El Estado tiene una función de coordinación y reglamento (o de policía) para prevenir los riesgos y hacer prevalecer el interés general del deporte sobre los intereses particulares
- El Estado tiene por misión de
 - Garantizar la seguridad de los practicantes y de los equipamientos deportivos
 - Apoyar el desarrollo del deporte de alto rendimiento
 - Favorecer la práctica de la mayoría
- *Le sport est un service public*
- *L'État a une fonction de coordination et de régulation (ou de police) afin de prévenir les risques et de faire prévaloir l'intérêt général du sport sur les intérêts particuliers*
- *L'État a pour mission*
 - *D'assurer la sécurité des pratiquants et des équipements sportifs*
 - *De soutenir le développement du sport de haut niveau*
 - *De favoriser la pratique du plus grand nombre*

Organigramme de l'organisation du sport
Organigrama de la organización del deporte en Francia



Fédérations agréées

Federaciones “autorizadas”

CODE DU SPORT

(Partie Législative)

TITRE PRÉLIMINAIRE : PRINCIPES GÉNÉRAUX

Article L121-4

Les associations sportives ne peuvent bénéficier de l'aide de l'Etat qu'à la condition d'avoir été agréées. L'agrément est notamment fondé sur l'existence de dispositions statutaires garantissant le fonctionnement démocratique de l'association, la transparence de sa gestion et l'égal accès des femmes et des hommes à ses instances dirigeantes.

- Para que una federación deportiva se beneficie de la ayuda del Estado
 - Funcionamiento democrático
 - Transparencia de gestión
 - Acceso igualitario hombre-mujer a las instancias dirigentes

Fédérations délégataires

Federaciones “con delegación de poder”

CODE DU SPORT

(Partie Législative)

TITRE PRÉLIMINAIRE : PRINCIPES GÉNÉRAUX

Section 3 : Fédérations délégataires

Article L131-14

Dans chaque discipline sportive et pour une durée déterminée, une seule fédération agréée reçoit délégation du ministre chargé des sports.

En cada disciplina por un periodo de tiempo determinado, solo una federación recibe la delegación del Ministro de los deportes

Article L131-15

Les fédérations délégataires :
1° Organisent les compétitions sportives à l'issue desquelles sont délivrés les titres internationaux, nationaux, régionaux ou départementaux ;
2° Procèdent aux sélections correspondantes ;
3° Proposent l'inscription sur les listes de sportifs, d'entraîneurs, d'arbitres et juges de haut niveau, sur la liste des sportifs Espoirs et sur la liste des partenaires d'entraînement.

Ordenación competiciones deportivas internacionales, nacionales... Proceder a las selecciones ...
Proceder a la inscripción de los atletas, entrenadores y árbitros en las listas de alto rendimiento

TITRE III : FÉDÉRATIONS SPORTIVES ET LIGUES PROFESSIONNELLES

Chapitre II : Ligues professionnelles

Article L132-1

Les fédérations sportives délégataires peuvent créer une ligue professionnelle, pour la représentation, la gestion et la coordination des activités sportives à caractère professionnel des associations qui leur sont affiliées et des sociétés sportives.

La federación deportiva delegada es la única que puede decidir la creación de una liga profesional (arte. L132- 1).
La federación controla el funcionamiento jurídico y financiero de la liga dicha (arte. L132-2)

Bénévolat

Voluntariado

- Loi de 1901, association à but non lucratif
- Dans le domaine du sport : 264 700 soit 273 100 équivalent temps plein
 - Associations sans salarié : 216 200 soit 199 500 ETP
 - Associations employeurs : 48 500 soit 73 600 ETP
- Ressources humaines dans les associations sportives :
- Ressources financières des associations sportives

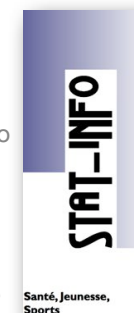


Cotisations	Dons et mécénat	Recettes privées	Subventions publiques
38%	6%	32%	24%

Bénévolat

Voluntariado

- Ley de 1901, asociación “sin ánimo de lucro”
- Recursos humanos en las asociaciones deportivas
 - Total : 264 700 asociaciones - 273 100 equivalentes tiempos lleno
 - 216 200 asociaciones sin asalariados - 199 500 ETP
 - 48 500 asociaciones patronos - 73 600 ETP
 - 2 000 000 voluntarios : 224 horas / año ; 3 800 horas / club
- Recursos financieros de las asociaciones deportivas



Cotizaciones	Subvenciones y mecenazgo	Ingresos privados	Subvenciones públicas
38%	6%	32%	24%

Desigualdades

Le budget moyen des associations pour les sports les plus répandus (en euros)

Discipline	Budget moyen	Nombre moyen d'adhérents	Budget par adhérent	Cotisation par adhérent
Rugby	96 550	206	468	69
Natation	69 906	341	205	96
Football	45 156	179	252	48
Basket-ball	36 892	143	258	49
Tennis	33 678	174	194	66
Judo	25 899	145	179	95
Danse	21 639	128	169	91
Athlétisme	19 341	88	220	38
Randonnée	18 689	144	130	16
Tennis de table	18 304	59	310	48
Gymnastique	16 948	143	118	63
Karaté	16 808	81	207	112
Volley-ball	14 917	52	286	37
Boules	12 819	78	164	17
Cyclotourisme	6 915	52	133	14
Multisports	65 521	466	141	40

Source : Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Vie Associative – Mission statistique

Centro Nacional para el Desarrollo del Deporte

- El Centro Nacional por el Desarrollo del Deporte, establecimiento público nacional colocado bajo la tutela del Ministro de los deportes

Le Centre National pour le Développement du Sport, établissement public national placé sous la tutelle du ministre chargé des sports

- La gobernanza del CNDS asocia el Estado, el movimiento deportivo y los representantes de las colectividades territoriales, contribuyen mucho al desarrollo del deporte en Francia y a la ordenación del territorio en el ámbito deportivo

La gouvernance du CNDS associe l'Etat, le mouvement sportif et les représentants des collectivités territoriales, contribue fortement au développement du sport en France et à l'aménagement du territoire dans le domaine sportif



<http://www.cnds.info/>



Décret N°2006-248, 2 mars 2006

- Aider au développement de la pratique sportive par tous les publics
 - des jeunes scolarisés
 - des habitants des quartiers en difficulté
 - le public féminin
 - les personnes handicapées
- Contribuer à une politique d'aménagement sportif du territoire
- Favoriser le rayonnement international du sport français.
- Ressources financières : 268 M€ en 2008
 - Française des Jeux (2,50 %) soit 226 M€
 - Droits de diffusion télévisuelle (5 %) soit 40 M€
 - Placement de trésorerie soit 2 M€



Decreto N°2006-248, 2 de Marzo 2006

- Ayudar al desarrollo de la práctica deportiva por todos los públicos
 - de los jóvenes escolarizados
 - los habitantes de los barrios en dificultad
 - el público femenino
 - las personas con discapacidades
- Contribuir a una política de adaptación deportiva del territorio favorecer la proyección internacional del deporte francés.
 - Recursos financieros: 268 M€ en 2008
 - “La Française des Jeux” (2,50%) o 226 M€ (Bono Loto, Primitiva...)
 - Derechos de difusión TV (5%) o 40 M€
 - Colocación de tesorería o 2 M€

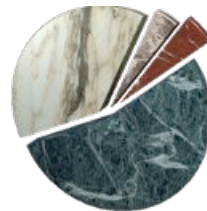
La financiación del deporte



Mission / Programme		PLF 2009	2010	2011
Sport, jeunesse et vie associative	Plafond AE	803 633 332	747 932 522	730 517 629
	Plafond CP	787 081 421	768 293 041	747 106 662
Sport	AE	199 206 471	195 374 041	169 272 727
	CP	220 478 000	207 572 000	178 040 000
Jeunesse et vie associative	AE	118 479 000	107 618 000	107 618 000
	CP	119 124 000	107 818 000	107 618 000
Conduite et pilotage de la politique du sport, de la jeunesse et de la vie associative	AE	485 947 861	444 940 481	453 627 102
	CP	447 479 421	452 903 041	461 448 662

Proyecto 2009 - Programa sport + CNDS : 443 M €

- A1- Promoción del deporte para todos
- A2- Alto rendimiento
- A3- Prevención por el deporte y protección de los deportistas
- A4- Promoción de los oficios del deporte



● A1 ● A2 ● A3 ● A4

La financiación del deporte



Número et intitulé du programme et de l'action	Autorisations d'engagement			Crédits de paiement		
	Ouvertes en LFI pour 2008	Demandées pour 2009	FDC et ADP attendus en 2009	Ouvertes en LFI pour 2008	Demandées pour 2009	FDC et ADP attendus en 2009
219 Sport	187 032 220	199 206 471	11 730 000	207 911 026	220 478 000	11 460 000
01 Promotion du sport pour le plus grand nombre	27 402 952	21 824 000	3 810 000	27 402 952	21 824 000	3 810 000
02 Développement du sport de haut niveau	126 539 359	143 219 471	7 870 000	147 418 165	164 491 000	7 600 000
03 Prévention par le sport et protection des sportifs	15 266 972	14 919 000	50 000	15 266 972	14 919 000	50 000
04 Promotion des métiers du sport	17 822 937	19 244 000		17 822 937	19 244 000	

Las federaciones “delegadas” se comprometen en un **convenio de objetivos** frente al Estado

Les fédérations délégataires s'engagent dans une convention d'objectifs vis-à-vis de l'État

Taux de dépendance des fédérations par rapport à l'Etat¹⁸¹

en % du budget	2001	2008
FFF (football)	4%	4%
FFR (rugby)	8%	6%
FFA (athlétisme)	53%	48%
FFBB (basket-ball)	28%	30%
FFHB (hand-ball)	34%	45%

Source : direction des sports MJSFA

La financiación del deporte

- **1680 consejeros técnicos deportivos (CTS)**- 1680 *conseillers techniques sportifs (CTS)*

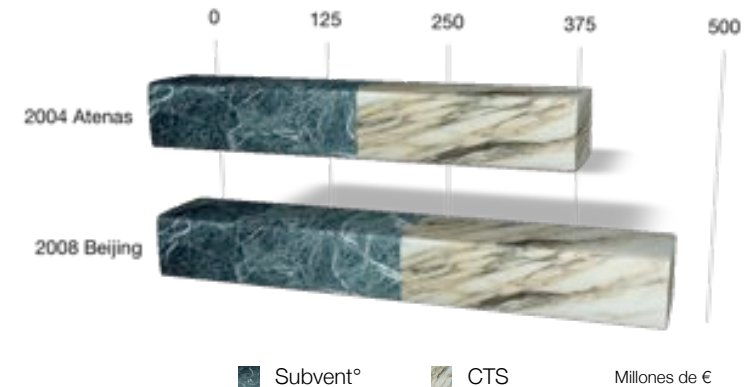
- Director técnico nacional
- Entrenador nacional
- Consejero técnico nacional o regional

Ressources accordées par l'Etat en 2007 et 2008 (subventions et CTS)		
	en millions €	
	2007	2008
Football	7 242	6 801
dont CTS	4000	4000
Rugby	6 212	5 084
dont CTS	2730	3630
Athlétisme	9 590	9 502
dont CTS	5430	3330
Basket-ball	6 397	6 243
dont CTS	3300	3600
Handball	7 409	7 150
dont CTS	3130	3630

Source : direction des sports

- Las acciones de los CTS garantizan la **coherencia y la calidad** de las políticas federales y la **eficacia de las intervenciones financieras** del Estado

La financiación del deporte de alto rendimiento



■ Subvent° ■ CTS Millones de €

La commission nationale du sport de haut niveau

La comisión nacional del deporte de alto rendimiento

- Définit les orientations de la politique nationale du sport de haut niveau
- Détermine les critères permettant de définir la qualité de **haut niveau** pour les athlètes, entraîneurs, arbitres, espoirs et de partenaires d'entraînement
- **Listes des sportifs reconnus par le ministère**
 - Liste des sportifs de haut niveau
 - Liste des sportifs Espoirs et des partenaires d'entraînement
- **Catégories d'athlètes**
 - Élite
 - Senior
 - Jeune
 - Reconversion

La comisión nacional del deporte de alto rendimiento

La comisión nacional del deporte de alto rendimiento

- Establece las orientaciones de la política nacional del deporte de alto rendimiento
- Determine los criterios que permiten definir la calidad de **alto rendimiento** por los atletas, entrenadores, árbitros, promesas y de compañeros de entrenamiento
- **Listas de los deportistas reconocidos por el Ministerio**
 - Lista de los deportistas de alto rendimiento
 - Lista de los deportistas Promesas y de los compañeros de entrenamiento
- **Categorías de atletas**
 - Élite
 - Senior
 - Joven
 - Reconversión

Les filères d'accès au haut niveau

Las líneas de acceso al alto rendimiento

- Réseau de centre d'entraînement **pour chaque sport** (parfois par discipline)
- **Trois secteurs**
 - la préparation sportive
 - la formation scolaire, universitaire ou professionnelle
 - le suivi personnalisé
- La labellisation classe les pôles en **deux catégories**
 - **Pôles Espoirs** = sportifs du collectif Espoir
 - **Pôles France** = sportifs du collectif Équipe de France ou du collectif Jeunes

Les filères d'accès au haut niveau

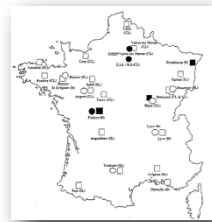
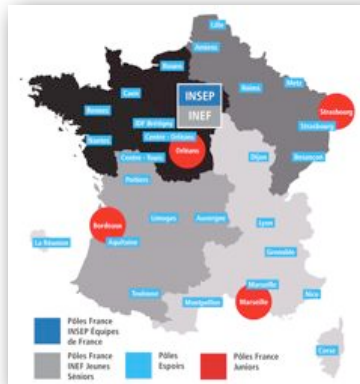
Las líneas de acceso al alto rendimiento

- Redes de centros de entrenamiento **para cada deporte** (a veces por disciplinas)
- **Tres sectores**
 - la preparación deportiva
 - la formación escolar, universitaria o profesional
 - un seguimiento individual
- La aprobación clasifica los polos en **dos categorías**
 - **Polos Promesas** = deportistas del colectivo Promesa
 - **Polos Francia** = deportistas del colectivo Equipo de Francia o el colectivo Jóvenes

Ciclismo

Judo

Piragüismo



Les listes ministérielles

Las listas ministeriales

Catégories	2005	2006	2007	2008
« Sportifs de haut niveau »*	6 808	7 181	7 163	7 266
« Espoirs »	8 778	8 595	8 546	8 487
« Partenaires d'entraînement »	321	401	336	261

Source : Ministère de la Santé, de la Jeunesse, des Sports et de la Vie Associative - Direction des Sports.
* Élite, Sénior, Jeune, Reconversion

	Effectifs
Ensemble des fédérations	7 266
dont : Athlétisme	413
Judo	369
Football	338
Natation	309
Cyclisme	307
Ski	297
Gymnastique	256
Voile	233
Basket-ball	222
Volley-ball	219
Rugby	216
Canot-kayak	194
Roller-skating	191
Handisport	178
Handball	177
Aviron	174

Les diplômes

Los diplomas

- En Francia, nadie puede enseñar cobrando un sueldo las actividades físicas y deportivas si no es titular de un diploma que certifica su calificación

En France, nul ne peut enseigner contre rémunération les activités physiques et sportives s'il n'est pas titulaire d'un diplôme attestant sa qualification et son aptitude à ces fonctions

- La enseñanza voluntaria es de la competencia de las federaciones

L'enseignement bénévole est de la compétence des fédérations

Nature du diplôme	2003	2004	2005	2006	2007 ⁽¹⁾
BAPAAT Sport*	366	379	360	380	174
BEES 1 ^{er} degré	9 027	8 843	7 814	6 624	5 924
BP JEPS** spécialités sportives	105	626	1 643	2 798	2 839
BEES 2 ^{ème} degré	643	571	612	650	420
STAPS, niveau licence et plus	9 837	9 889	10 311	10 755	nd

Conclusión



Les enjeux actuels

Los retos actuales

- La gestión del deporte en Francia resulta de su historia política - influencia de las ideas republicanas - y cultural - valores del "coubertinismo"

Le mode de gestion du sport en France résulte de son histoire politique -idées républicaines - et culturelle - valeurs coubertiniennes d'un sport pour tous

- Las problemáticas públicas tienen en cuenta las evoluciones internacionales - presión económica, espectáculo del deporte, globalización... - y nacionales - retirada del Estado, busca de financiaciones privadas, interés del público para las prácticas que no son competitivas, orientadas hacia la naturaleza...

Les problématiques publiques prennent en compte les évolutions internationales - pression économique, spectacle du sport, mondialisation... - et nationales - désengagement de l'Etat, recherche de financement privés, intérêt du public pour des pratiques non compétitives, orientées vers la nature...

- Los desafíos de hoy son desafíos éticos, políticos y económicos

Les défis actuels sont des défis éthiques, politiques et économiques

CODE DU SPORT

(Partie Législative)

TITRE PRÉLIMINAIRE : PRINCIPES GÉNÉRAUX

Article L100-1

Les activités physiques et sportives constituent un élément important de l'éducation, de la culture, de l'intégration et de la vie sociale.
Elles contribuent notamment à la lutte contre l'échec scolaire et à la réduction des inégalités sociales et culturelles, ainsi qu'à la santé.
La promotion et le développement des activités physiques et sportives pour tous, notamment pour les personnes handicapées, sont d'intérêt général.

Los actividades físicas y deportivas constituyen un elemento importante de la educación, de la cultura, de la integración y de la vida social.

Contribuyen, en particular, a la lucha contra el fracaso escolar y a la reducción de los las desigualdades sociales y culturales, así como a la salud.

La promoción y el desarrollo de los actividades físicas y deportivas para todos, en particular, para las personas con discapacidades son de interés general



Gracias por su amable atención

Gràcies per la seva amable atenció



Documentation

Documentación

- http://www.sports.gouv.fr/sports_1/index.html
- http://www.sports.gouv.fr/accueil_5/statistiques_203/index.html
- http://www.sports.gouv.fr/emploi-formations_4/index.html
- <http://www.franceolympique.com/index.phtml>
- http://ec.europa.eu/sport/index_fr.htm



Michel.Brousse@u-bordeaux2.fr